



**Universidad Autónoma de Baja California**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Del 01 de enero al 30 de junio del 2019 y del 01 al 31 de diciembre de 2018

| Concepto  | 2019                 | 2018                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>2,052,008,156</b> | <b>3,850,823,990</b> |
| Impuestos   | 0                    | 0                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                    | 0                    |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                    | 0                    |
| Derechos  | 0                    | 0                    |
| Productos   | 0                    | 0                    |
| Aprovechamientos  | 0                    | 0                    |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 469,464,840          | 826,767,208          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                    | 0                    |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 1,528,856,466        | 2,936,217,530        |
| Otros Orígenes de Operación   | 53,686,850           | 87,839,251           |
| <b>Aplicación</b>   | <b>1,887,096,182</b> | <b>3,935,143,358</b> |
| Servicios Personales  | 1,530,957,554        | 2,990,005,108        |
| Materiales y Suministros  | 52,221,388           | 138,880,194          |
| Servicios Generales   | 261,805,756          | 685,136,168          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                    | 0                    |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                    | 0                    |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                    | 0                    |
| Ayudas Sociales   | 34,127,480           | 72,317,332           |
| Pensionamientos y Jubilaciones  | 0                    | 0                    |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                    | 0                    |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                    | 0                    |
| Donativos   | 0                    | 0                    |
| Transferencias al Exterior  | 0                    | 0                    |
| Participaciones   | 0                    | 0                    |
| Aportaciones  | 0                    | 0                    |
| Convenios   | 0                    | 0                    |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 7,984,004            | 48,804,557           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>164,911,974</b>   | <b>-84,319,369</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>155,566,989</b>   | <b>269,249,880</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                    | 0                    |
| Bienes Muebles  | 0                    | 0                    |
| Otros Orígenes de Inversión   | 155,566,989          | 269,249,880          |
| <b>Aplicación</b>   | <b>34,432,469</b>    | <b>213,065,180</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 9,124,529            | 38,976,842           |
| Bienes Muebles  | 25,307,940           | 170,062,076          |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                    | 4,026,262            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>121,134,520</b>   | <b>56,184,700</b>    |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>45,094,680</b>    | <b>25,565,465</b>    |
| Endeudamiento Neto  | 0                    | 0                    |
| Interno   | 0                    | 0                    |
| Externo   | 0                    | 0                    |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 45,094,680           | 25,565,465           |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>             | <b>8,001,428</b>     |
| Servicios de la Deuda   | 0                    | 0                    |
| Interno   | 0                    | 0                    |
| Externo   | 0                    | 0                    |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                    | 8,001,428            |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>45,094,680</b>    | <b>17,564,037</b>    |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>166,229,200</b>   | <b>-10,570,632</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>   | <b>445,754,169</b>   | <b>456,324,801</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>  | <b>611,983,369</b>   | <b>445,754,169</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

DR. VÍCTOR MANUEL ALCÁNTAR ENRÍQUEZ  
TESORERO

C.P.C BERNARDO HERNÁNDEZ CORTEZ  
CONTADOR